

Machen Sie Ihre Fabrik fit für eine hohe Variantenzahl
und schwankende Bedarfe:

Flexibler + effizienter durch neue Layouts + Linien

Die Tool-Box für erfolgreiches Restrukturieren + Umplanen in Produktion + Logistik:

- ◆ Produktionsstrukturierung: Segmentierung vom Produkt zum Layout
- ◆ Ermittlung von Flächenbedarfen und Ideallayout
- ◆ Optimierung von Steuerung, Durchlaufzeiten, Beständen, Liefertreue
- ◆ Methoden für die Fertigungsstrukturplanung
- ◆ Rollierende Bewertung effizienzsteigernder Maßnahmen

Praxisbeispiel: Der kontinuierliche Planungs- und Umgestaltungsprozess bei Festool

- ◆ Vom Insel-Layout zum Fabrik-Layout
- ◆ Logistik als Schrittmacher für die Fabrik
- ◆ Veränderung in kleinen Schritten durch Workshops

Projektmanagement für die Umplanung

- ◆ Welche Mitglieder sollte Ihr Projektteam haben?
- ◆ Wie sieht ein sinnvoller Ablaufplan aus?
- ◆ Wie berechnen Sie Zeithorizont und Kosten?

Bitte wählen Sie Ihren Termin:

31. Mai und 1. Juni 2005 in Düsseldorf
28. und 29. Juni 2005 in Frankfurt am Main
12. und 13. Juli 2005 in München

Hoher Lernerfolg durch
begrenzte Teilnehmerzahl!

IHRE VORTEILE:

- ✓ verschwendungsfreie Materialversorgung
- ✓ schnell veränderbare Layouts + Linien
- ✓ kurze Wege
- ✓ geringe Durchlaufzeiten
- ✓ **KURZ:**
Eine effizientere Fabrik

Ihre Referenten:

Herbert A. Jopp
**Jopp & Wilkens Management
Consulting GmbH**

Rainer-Michael König
Festool GmbH

Prof. Roland Künzel
Dr.-Ing. Josef Wüpping
Dr. Wüpping Consulting GmbH


MANAGEMENTCIRCLE®
BILDUNG FÜR DIE BESTEN

Melden Sie sich jetzt an! Telefon-Hotline: 0 61 96/47 22-700

Wie gestalten Sie eine hochrentable Fabrik?

Ihre Seminarleiter:
Prof. Roland Künzel, Partner und Dr.-Ing. Josef Wüpping, Geschäftsführer,
Dr. Wüpping Consulting GmbH, Bochum

Empfang mit Kaffee und Tee, Ausgabe der Tagungsunterlagen **ab 8.45 Uhr**

9.30 Begrüßung durch die Seminarleiter

9.35 Anforderungen an die Produktion und Logistik

- ◆ Marktveränderungen und Produktionsanforderungen
- ◆ Abfragen und Diskussion der Erwartungshaltungen im Hinblick auf die Reorganisationsziele:
Die 4 Erfolgsfaktoren lauten
 - ① Hohe Produktivität bei schwankenden Kapazitätsauslastungen
 - ② Kleine Losgrößen bei hoher Flexibilität nach Mengen und Produktvarianten
 - ③ Kurze Lieferzeiten bei hoher Liefertreue und Rückstandsfreiheit
 - ④ Geringe Bestände

11.00 Kaffee- und Teepause

11.30 Produktionsstrukturierung: Segmentierung vom Produkt zum Layout

- ◆ Fertigungstiefe und Kernkompetenz
- ◆ Von der Produktstruktur zur Produktionsstruktur
- ◆ Segmentierung und Gruppentechnologien
- ◆ Layoutoptimierung und Flussorientierung
 - Planung und Grunddatenermittlung
 - Materialflussmatrizen und Methoden zur flussgerichteten Optimierung
 - Ermittlung von Flächenbedarfen, Entwicklung des Ideallayouts

13.00 Gemeinsames Mittagessen

14.30 Möglichkeiten zur Rationalisierung der

- ◆ Durchlaufzeiten und Liefertreue
- ◆ Wertströme und Rüstzeiten
- ◆ Planung und Steuerung
- ◆ Bestände und Disposition

16.00 Kaffee- und Teepause

16.30 Analytische Methoden im Rahmen der Fertigungsstrukturplanung

- ◆ Gruppentechnologie und gruppentechnologischer Planungskreis
- ◆ Klassifikationssysteme, Fertigungsablaufanalyse und clusteranalytische Verfahren
- ◆ Einsatzmöglichkeiten und Grundlagen der Clusteranalyse, Erzeugung und Bewertung möglicher Strukturösungen
- ◆ Ergebnisgüte, Datenermittlung und Datenvorbehandlung
- ◆ Kapazitätsgestaltung und -optimierung auf Basis von Werkstück- oder Produktgruppen
- ◆ Vorstellung und Diskussion einschlägiger Praxisbeispiele

18.00 Zusammenfassung des ersten Seminartages durch die Seminarleiter und Möglichkeit zur Diskussion

18.15 Ende des ersten Seminartages

Get-Together

Ausklang des ersten Seminartages in informeller Runde. **Management Circle** lädt Sie zu einem kommunikativen Umtrunk ein. Entspannen Sie sich in angenehmer Atmosphäre und vertiefen Sie Ihre Gespräche mit den Referenten und Teilnehmern!

Methoden zur Steigerung der Produktivität in Produktion und Logistik

Ihre Seminarleiter:
Prof. Roland Künzel und Dr.-Ing. Josef Wüpping

9.00 Begrüßung durch die Seminarleiter

9.05 Produktions- und Bestandscontrolling – Rollierende Bewertung effizienzsteigernder Maßnahmen

- ◆ Betriebliche Informationssysteme (PPS), fertigungsrelevante Daten und Schnittstellen
- ◆ Datenbanken und Einsatzschwerpunkte, Datenextraktion und Aufbereitung von Produktions- und Bestandsdaten
- ◆ Kennzahlenermittlung, -darstellung und Präsentation
- ◆ Analytische Systeme für die Produktionsleitung, Produktions- und Bestandscockpit vs. Standardauswertungen
- ◆ Komplexe Controllingansätze, Balanced Scorecard, Manufacturing Scorecard
- ◆ Praxisdemonstrationen Produktionscockpit-Systeme, mehrdimensionale Produktionsdatenanalyse

10.30 Kaffee- und Teepause

11.00 Zukünftige Produktionsphilosophie erfordert neues Fabrik-Layout

- ◆ Konzentration auf Wertschöpfung verändert alles
- ◆ Vom Insel Layout zum Fabrik Layout
- ◆ Freie Wege für die Logistik
- ◆ Die Logistik als Schrittmacher der Fabrik
- ◆ Veränderung in kleinen Schritten durch Workshops

Rainer-Michael König
Leiter der Fertigungsplanung,
Festool GmbH, Neidlingen

12.30 Gemeinsames Mittagessen

Teil 1

14.00 Die Toolbox für erfolgreiche Projektarbeit: Erfolgs-/Misserfolgskriterien für Projekte

- ◆ Einführung und Überblick der Dimensionen des Projektmanagements
- ◆ Qualität und Schnelligkeit in der Projektarbeit: Projektentscheidungen

- Methodik und Systematik der Entscheidungsfindung
- Entscheidungsfindung im Team
- Einbindung verschiedener Hierarchieebenen (vom Sachbearbeiter bis zum Vorstand) sowie verschiedener Funktionen (vom Kunden bis zum Projektspezialisten)
- Umgang mit bzw. Vermeidung von Konflikten bei der Entscheidungsfindung
- ◆ Störungen im Projekt vermeiden bzw. handhaben: Maßnahmenabsicherung (Analyse Potentieller Probleme)
 - Methodik und Systematik der Maßnahmenabsicherung
 - Psychologische Erfolgsfaktoren für die Identifizierung und Minimierung von „Problemen“ im Projekt
 - Wahl des richtigen „Timings“ für strukturierte Maßnahmenabsicherung
 - Die praktische Wahrnehmung der Qualitätsverantwortung durch die Projektverantwortlichen

15.30 Kaffee- und Teepause

Teil 2

16.00 Die Toolbox für erfolgreiche Projektarbeit: Komplexe Projekte gestalten – der „rote Faden“

- ◆ Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle von Projekten
 - Projektstrukturierung: Herunterbrechen von Projekten in einzelne Projektphasen
 - Projektplanung, -steuerung und -kontrolle
- ◆ Spielregeln für die Projektorganisation und Anregungen für ein Projekthandbuch
 - Zeitgemäße Projektorganisation und ihre Wirkungsprinzipien
 - Firmenspezifisches Projekthandbuch
- ◆ Kommunikation in Projekten
 - Unterschiedliche Verhaltensstile/Managementstile

17.30 Ende der Veranstaltung

Warum dieses Seminar für Sie wichtig ist

Schluss mit langen Wegen, komplizierten Materialflüssen und ineffizienten Arbeitsplätzen! Bauen Sie um und machen Sie Ihre Fabrik mit einfachen Mitteln effizienter.

Unser Seminar „Flexibler + effizienter durch neue Layouts + Linien“ zeigt Ihnen, **wie Sie neue Layouts und Linien planen und umsetzen**. Dabei liegt der **Schwerpunkt** der Tagung **auf kostengünstigem Reorganisieren einer laufenden Produktion**. Sie erfahren in zwei Veranstaltungstagen, wie Sie durch Einsatz geeigneter Methoden die vier Erfolgsziele

- ① hohe Produktivität bei schwankenden Kapazitätsauslastungen
- ② kleine Losgrößen bei hoher Flexibilität nach Mengen und Produktvarianten
- ③ kurze Lieferzeiten bei hoher Liefertreue und Rückstandsfreiheiten
- ④ geringe Bestände

realisieren. Dazu lernen Sie eine **Tool-Box** kennen, **die Sie mit folgenden Ansätzen vertraut macht:**

- Produktionsstrukturierung: Segmentierung vom Produkt zum Layout
- Ermittlung von Flächenbedarfen und Ideallayout
- Optimierung von Planung + Steuerung, Durchlaufzeiten, Beständen, Liefertreue
- Praxisbewährte Methoden für die Fertigungsstrukturplanung
- Produktions- und Bestandscontrolling – Rollierende Bewertung effizienzsteigernder Maßnahmen

Ein **Praxisbeispiel von Festool** zeigt Ihnen, wie dort der kontinuierliche Planungs- und Umgestaltungsprozess in Produktion und Logistik abläuft. Sie sehen, **wie die Veränderung in kleinen Schritten durch Workshops erfolgt**.

Damit Ihr **Umplanungsprojekt ein Erfolg** wird, zeigt Ihnen ein erfahrener Fachmann außerdem **Spielregeln und Erfolgsfaktoren für ein gelungenes Projektmanagement**. Er erarbeitet mit Ihnen einen Leitfaden für die zentralen Fragen:

- ✓ Welche Mitglieder sollte Ihr Projektteam haben?
- ✓ Wie sieht ein sinnvoller Ablaufplan aus?
- ✓ Wie berechnen Sie Zeithorizont und Kosten?
- ✓ Wie installieren Sie ein wirkungsvolles Projekt-Controlling?

Nutzen Sie diese Tagung um Ihre Fabrik durch einfaches Umgestalten noch produktiver zu machen!

Sie haben noch Fragen? Gerne!

Rufen Sie mich an oder schreiben Sie mir eine E-Mail. Für Fragen zu Inhalt und Konzeption der Veranstaltung stehe ich Ihnen gerne zur Verfügung.



Kirsten Kleinmann

Kirsten Kleinmann

Senior Konferenz Managerin

Tel.: 0 61 96/47 22-0

E-Mail: kleinmann@managementcircle.de

Ihre Referenten

Herbert A. Jopp ist Senior Partner der 1982 von ihm gegründeten, europaweit tätigen **Jopp & Wilkens Management Consulting GmbH** in Königstein. Derzeit werden in 14 europäischen Ländern Projekte (von der Projektidee bis hin zur Implementierung) mit den jeweiligen Branchenführern abgewickelt (Pharma, Banken, Automobil, Energie, Media, Großforschungseinrichtungen). Die im Rahmen der Beratung eingesetzten „Tools“ sind auch gleichzeitig die vermittelten Inhalte des Workshops. Herbert A. Jopp arbeitete von 1978 bis 1982 in einer amerikanischen Unternehmensberatung in den USA und verschiedenen europäischen Ländern. Er absolvierte Studienabschlüsse in Informatik (USA), Volkswirtschaft (Deutschland) und Betriebswirtschaft (Belgien). Er hat Lehraufträge an der Universität Bonn und Bielefeld.

Rainer-Michael König ist seit 1992 Leiter der Fertigungsplanung im Werk Neidlingen bei der **Festool GmbH**. Daneben übernahm er 1996 den Bereich Prozessoptimierung und Kaizen und seit 2001 zusätzlich den Bereich Betriebsmittelkonstruktion.

Prof. Roland Künzel ist Professor an der **Fachhochschule der Wirtschaft (FHDW)** in Bergisch Gladbach und seit 4 Jahren Partner der **Dr. Wüpping Consulting GmbH**, Bochum. Er ist seit mehr als 12 Jahren national und international beratend tätig und erhielt mehrere Auszeichnungen für die Entwicklung neuer Verfahren zur Datenanalyse und Produktionsstrukturierung. Einen wesentlichen Schwerpunkt seiner Tätigkeit bildet mittlerweile die Verknüpfung von Produktionslogistik, Controlling und Wirtschaftsinformatik.

Dr.-Ing. Josef Wüpping ist Geschäftsführer der **Dr. Wüpping Consulting GmbH** in Bochum. Er war mehrere Jahre in führender Position im Maschinen- und Anlagenbau beschäftigt. 1997 gründete er seine eigene Unternehmensberatung. In einem durchgängigen Beratungsansatz werden Unternehmen in den Bereichen Produktentwicklung, Produktion und Beschaffung unterstützt.

INHOUSE TRAINING

Zu diesen und anderen Themen bieten wir auch firmeninterne Schulungen an. Wir beraten Sie gerne und erstellen ein individuelles Angebot.

Dirk Gollnick

Tel.: 0 61 96/47 22-646 · gollnick@managementcircle.de

Flexibler + effizienter durch neue Layouts + Linien

Ich/Wir nehme(n) teil am:

ws

- 31. Mai und 1. Juni 2005 in Düsseldorf 05-47138
- 28. und 29. Juni 2005 in Frankfurt am Main 06-47139
- 12. und 13. Juli 2005 in München 07-47140

1	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
2	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
3	NAME/VORNAME
	POSITION/ABTEILUNG
	MITARBEITER: <input type="radio"/> BIS 100 <input type="radio"/> 100-200 <input type="radio"/> 200-500 <input type="radio"/> 500-1000 <input type="radio"/> ÜBER 1000
	FIRMENNAME
	STRASSE/POSTFACH
	PLZ/ORT
	TELEFON/FAX

Warum Ihre E-Mail-Adresse wichtig ist!

Sie erhalten so schnellstmöglich eine Bestätigung Ihrer Anmeldung, damit Sie den Termin fest einplanen können.

E-MAIL
(MIT NENNUNG MEINER E-MAIL-ADRESSE ERKLÄRE ICH MICH EINVERSTANDEN, ÜBER DIESE MEDIUM INFORMATIONEN VON MANAGEMENT CIRCLE ZU ERHALTEN.)

_____	_____
DATUM	UNTERSCHRIFT
ANSPRECHPARTNER/IN IM SEKRETARIAT:	
_____	_____
ANMELDEBESTÄTIGUNG BITTE AN:	ABTEILUNG
_____	_____
RECHNUNG BITTE AN:	ABTEILUNG
_____	_____

Bitte rufen Sie mich an, ich interessiere mich für

- Inhouse-Trainings
- E-Learning
- Ausstellungs-/Sponsoringmöglichkeiten

Über Management Circle

Management Circle steht für *WissensWerte* und ist anerkannter Bildungspartner der Unternehmen. Mit kompetenten Bildungsleistungen garantieren wir durch unsere Erfahrung Fach- und Führungskräften nachhaltigen Lernerfolg. Unser Angebot: Vom praxisnahen Seminar bis zur richtungsweisenden Kongressmesse – von der individuellen Bildungsberatung bis zum innovativen Online Training (www.webacad.de). Mit über 40.000 Teilnehmern bei unseren Präsenzveranstaltungen im vergangenen Jahr gehört die Management Circle AG zu den Marktführern im deutschsprachigen Raum. Unser aktuelles und vollständiges Bildungsangebot finden Sie unter: www.managementcircle.de.

Warum Sie diese Veranstaltung besuchen sollten

- Sie wollen mit **einfachen Mitteln und geringen Kosten Ihre Fabrik noch produktiver** machen.
- Sie wollen sich deshalb informieren, wie Sie **durch Umgestalten** vorhandener Layouts und Linien **Materialflüsse optimieren, Wege verkürzen sowie Warte- und Liegezeiten** reduzieren.
- Außerdem wollen Sie wissen, **welche Spielregeln und Erfolgsfaktoren für ein gelungenes Projektmanagement** wichtig sind, damit Ihr Projekt „Umgeplanung/-gestaltung“ ein Erfolg wird.

Wen Sie auf dieser Veranstaltung treffen

Führungskräfte der Bereiche **Fabrik-, Layout- und Werksplanung, Produktion, Fertigung, Montage, Materialwirtschaft, Logistik, Arbeitsvorbereitung, Arbeitswirtschaft, Arbeitsorganisation, Produktionsplanung, Produktionssteuerung** aus allen produzierenden Branchen sowie **Mitglieder des Vorstandes** und der **Geschäftsführung**.

Termine und Veranstaltungsorte

31. Mai und 1. Juni 2005 in Düsseldorf

NH Düsseldorf City-Nord, Münsterstraße 230-238, 40470 Düsseldorf
Tel.: 02 11/23 94 86-0, Fax: 02 11/23 94 86-100
E-Mail: nhduesseldorfmesse@nh-hotels.com

28. und 29. Juni 2005 in Frankfurt am Main

Dorint Sofitel Savigny Frankfurt, Savignystraße 14-16, 60325 Frankfurt
Tel.: 069/75 33-0, Fax: 069/75 33-175
E-Mail: h1305@accor-hotels.com

12. und 13. Juli 2005 in München

Holiday Inn München Süd, Kistlerhofstraße 142, 81379 München
Tel.: 089/7 80 02-0, Fax: 089/7 80 02-672
E-Mail: reservation@holiday-inn-muenchen-sued.de

Zimmerreservierung

Für die Seminarteilnehmer steht im jeweiligen Tagungshotel ein begrenztes Zimmerkontingent zum Vorzugspreis zur Verfügung. Nehmen Sie die Reservierung bitte rechtzeitig selbst **direkt im Hotel unter Berufung auf Management Circle** vor. Die Anfahrtsskizze erhalten Sie zusammen mit der Anmeldebestätigung.

So melden Sie sich an

Bitte einfach die Anmeldung ausfüllen und möglichst bald zurücksenden oder per Fax, Telefon oder E-Mail anmelden. Sie erhalten eine Bestätigung, sofern noch Plätze frei sind – andernfalls informieren wir Sie sofort. Die Anmeldungen werden nach Reihenfolge der Eingänge berücksichtigt.



Ihre Service-Hotlines

Bettina Gräf

Telefon: 0 61 96/47 22-701 oder
0 61 96/47 22-0 (Telefonzentrale)
Fax: 0 61 96/47 22-999
Per Post: Management Circle AG
Postfach 5629, 65731 Eschborn/Ts.
Hauptstraße 129, 65760 Eschborn/Ts.
E-Mail: anmeldung@managementcircle.de

Kundenservice: Eberhard Bergmann

Telefon: 0 61 96/47 22-803 (Fax: -888)
E-Mail: kundenservice@managementcircle.de

Adressänderung: Susanne Pietsch

Telefon: 0 61 96/47 22-589 (Fax: -562)
E-Mail: marketingservice@managementcircle.de

Datenschutz-Hinweis: Sie können bei uns der Verwendung Ihrer Daten widersprechen, wenn Sie in Zukunft keine Prospekte mehr erhalten möchten. (§28 VI BDSG)

Die Teilnahmegebühr für das zweitägige Seminar beträgt inkl. Mittagessen, Erfrischungsgetränken, Get-Together und der Dokumentation € 1.595,-. Nach Eingang Ihrer Anmeldung erhalten Sie eine Anmeldebestätigung und eine Rechnung. Sollten mehr als zwei Vertreter desselben Unternehmens an der Veranstaltung teilnehmen, bieten wir **ab dem dritten Teilnehmer 10% Preisnachlass**. Bis zu zwei Wochen vor Veranstaltungstermin können Sie kostenlos stornieren. Danach oder bei Nichterscheinen des Teilnehmers berechnen wir die gesamte Tagungsgebühr. Die Stornierung bedarf der Schriftform. Selbstverständlich ist eine Vertretung des angemeldeten Teilnehmers möglich. Alle genannten Preise verstehen sich zzgl. der gesetzlichen MwSt.

www.managementcircle.de - Hier anmelden!

- 10 %