

Make or Buy

- Analyse der eigenen Kernkompetenzen
- Optimierung der Wertschöpfungstiefe
- Gezieltes Outsourcing und Lieferantenmanagement
- Modular Engineered Sourcing

Eine Einrichtung der Technischen Akademie Wuppertal

Seminarleitung

Frank Sundermann

Dr. Wüpping Consulting

Wuppertal

Donnerstag, 24.05.2007

Wuppertal

Dienstag, 16.10.2007

Make or Buy

- Analyse der eigenen Kernkompetenzen
- Optimierung der Wertschöpfungstiefe
- Outsourcing und Lieferantenmanagement

■ Zum Seminar

Jedes Unternehmen muss für sich die Frage beantworten, welche Wertschöpfungstiefe für die eigenen Produkte optimal ist. Vielfach bringt die Auslagerung von Aktivitäten an Produktspezialisten und in Niedrigkostländer erhebliche Vorteile. Allerdings birgt ein bedingungsloses Outsourcing nach dem Motto „je weiter weg desto besser“ auch erhebliche Risiken: zum Beispiel in Form von logistischen Problemen oder beim Abfluss von wichtigem Know-how.

Dieses Seminar stellt anhand verschiedener Tools und Praxisbeispiele einen bewährten Weg zu fundierten Make-or-Buy-Entscheidungen vor:

- Sie informieren sich, wie Sie die eigenen Kernkompetenzen analysieren und definieren.
- Sie erfahren, wie Sie darauf aufbauend eine optimale Wertschöpfungstiefe bestimmen.
- Sie erarbeiten, wie Sie für das jeweils relevante Teilespektrum potenzielle Partner identifizieren, die Ihre Bedarfe effizienter herstellen und auch weiterentwickeln.
- Sie diskutieren, wie Sie die Zusammenarbeit gestalten, damit Gesamtkosten optimiert werden und Qualität und Liefertreue erhalten bleiben.

■ Teilnehmerkreis (m/w)

- Einkaufsleiter und qualifizierte Mitarbeiter in Einkauf, Logistik und Materialwirtschaft
- Projektverantwortliche für die Themen „Optimierung der Wertschöpfungstiefe“ und „Outsourcing“

■ Art der Präsentation

Kurzvorträge, Praxisbeispiele, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Seminarunterlagen

■ Seminardaten

Wuppertal, Hubertusallee 18

Do, 24.5.2007, 9.00 bis 17.00 Uhr

Anmelde-Nr. 50840102W7 / Gebühr: € 560,-

Wuppertal, Hubertusallee 18

Di, 16.10.2007, 9.00 bis 17.00 Uhr

Anmelde-Nr. 50840106W7 / Gebühr: € 560,-

(mehrwertsteuerfrei, einschließlich Seminarunterlagen, Pausengetränken und Mittagessen)

■ Seminarinhalt

1. Analyse der eigenen Kernkompetenzen (Produkt, Prozess, Technologie)

- Portfoliomatrix und Trichtermodell
- ABC-Analyse
- Clusterbildung von Teilepaketen

2. Beschaffungsmarktforschung

- Analyse des eigenen Lieferantenstamms
- Lieferantenrecherche im Internet
- Aufbereitung von Anfrageunterlagen
- Geheimhaltungserklärungen

3. Global Sourcing in Niedriglohnländern

- Chancen und Risiken in Asien und Osteuropa
- Erfolgsfaktoren bei der Verlagerung in Niedrigkostenländer

4. Lieferantenbewertung

- Kriterien, Bewertungssysteme, Checklisten
- Vor-Ort-Analyse, Lieferantenaudit und -freigabe, Rahmenverträge

5. Make-or-Buy-Bewertung

- Total cost of ownership
- Interne Kosten der Verlagerung
- „Weiche Faktoren“

6. Modular Engineered Sourcing

- Standardisierung und wertanalytische Optimierung der Produkte
- Lieferantenintegration, Entwicklungspartnerschaften und Aufbau von Systemlieferanten

■ Dozent

Dipl.-Wirt.-Ing. Frank Sundermann

ist Leiter des Bereichs Beschaffung bei der Management- und Technologieberatung Dr. Wüpping Consulting GmbH. Er berät Unternehmen u. a. zu den Themen Lieferantenmanagement, Modular Engineered Sourcing, E-Procurement und Make or Buy.

■ Teilnahmebescheinigung

Zum Abschluss der Veranstaltung erhalten Sie eine qualifizierte Teilnahmebescheinigung der TAW mit detaillierter Auflistung der vermittelten Seminarinhalte.

■ Unterbringung / Unser Service

Für Wuppertal: Bitte nehmen Sie Ihre Zimmerbestellung im Gästehaus der TAW zusammen mit Ihrer schriftlichen Anmeldung vor (Raucher-/Nichtraucherzimmer). Im Falle der Belegung vermitteln wir an uns bekannte Wuppertaler Hotels und Pensionen weiter. In beiden Fällen wird Ihnen die Reservierung bestätigt.

■ Geschäftsbedingungen

Mit Ihrer Anmeldung erkennen Sie die Allgemeinen Geschäftsbedingungen der Technischen Akademie Wuppertal e.V. an. Sie sind im Internet unter www.taw.de/agb abgedruckt und werden mit der Rechnung oder auf Wunsch auch vorab zugesandt. Bis eine Woche vor Veranstaltungstermin können Sie Ihre Anmeldung gegen eine Bearbeitungsgebühr von 50 € stornieren.

■ Veranstaltungsvorschau

07.-08.05.	Wuppertal	Strategischer Einkauf
09.05.	Altdorf	Erfolgsmessung im Einkauf
10.-11.05.	Altdorf	Praxiswissen Logistik
10.-11.05.	Wuppertal	Verhandeln statt bestellen
22.-23.05.	Wuppertal	Einkäufer-Grundseminar
23.05.	Bochum	Internet-Recherche für Einkäufer
23.-24.05.	Wuppertal	Preisanalyse und Preisabwehr
30.05.- 01.06.	Wuppertal	Verhandlungstraining für Einkäufer
04.-05.06.	Wuppertal	Verhandeln statt bestellen II
12.-13.06.	Altdorf	Einkäufer-Aufbauseminar
12.-13.06.	Wuppertal	Der Einkaufsleiter
14.-15.06.	Wuppertal	Professionelles Lieferantenmanagement
19.-20.06.	Altdorf	Risikomanagement im Einkauf



Die Akademie für Einkauf
und Logistik

■ Anmeldung mit Anmelde-Nr. an

AfE · Die Akademie für Einkauf und Logistik
c/o Technische Akademie Wuppertal
D-42097 Wuppertal · Fax: 0202-7495-216
E-Mail: anmeldung@taw.de · Internet: <http://www.taw.de>

■ Beratung und Information

Fachlich: Dipl.-Ök. Simon Oesterwalbesloh, Tel.: 0202-7495-303
Organisatorisch: Stefanie Althaus, Tel.: 0202-7495-229

■ Wir sind

Außeninstitut der RWTH Aachen,
Kontaktstudien-Institut der Bergischen Universität Wuppertal

TAW - Technische Akademie Wuppertal e.V.